

TURK FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ

FAALİYET RAPORU

01 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türk Finansman A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Sınırlı Olumlu Görüş

Türk Finansman Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 01.01.2024–31.12.2024 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve 29 Eylül 2025 tarihli Bağımsız Denetçi Raporu'nda yer alan Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı paragrafında belirtilen hususların etkileri haricinde gerçeği yansıtmaktadır.

2) Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Kredi müşterilerinin ödeme tarihlerinden sonra yapılan geç ödemelerin sistem tarafından dikkate alınmadığı ve bu nedenle bazı kredi bakiyelerinin fiili duruma göre daha yüksek görüldüğü tespit edilmiştir. Bu nedenle, söz konusu krediler için gerçekte gerekmediği halde fazla karşılık ayrılmış ve bu durum finansal tablolarda ilgili kredi alacaklarının ve karşılık giderlerinin olduğundan farklı raporlanmasına neden olmuştur. Finansman kredilerinde 1.867.267 TL, takipteki alacaklarda ise 11.814.602 TL tutarında fazla kredi bakiyesi bulunmaktadır. Eğer ilgili kayıt yapılmamış olsaydı, finansman kredileri 1.867.267 TL, takipteki alacaklar 11.814.602, genel karşılıklar 25.206 TL, özel karşılıklar 5.805.979 TL, ertelenmiş vergi varlığı 7.562 TL daha az ve dönem net karı 17.644 TL daha fazla olacaktı.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01.01.2024–31.12.2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 29 Eylül 2025 tarihli denetçi raporumuzda sınırlı olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Diğer Husus

Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarının tam kapsamlı denetimi başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından gerçekleştirilmiş olup, söz konusu bağımsız denetim şirketi 16 Nisan 2024 tarihli tam kapsamlı denetim raporunda olumlu görüş bildirmiştir.

5) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar,

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yaman Polat'tır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Yaman Polat, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 29 Eylül 2025



TURK Finansman A.Ş. 2024 Yılı Faaliyet Raporu

Sayın Ortaklarımız,

Genel olarak Finansman şirketleri, her türlü mal ve hizmet alımı amacıyla gerçek ve tüzel kişilere finansman sağlayan kredi kuruluşlarıdır.

Mal veya hizmeti satın alan gerçek veya tüzel kişiler, nam ve hesaplarına mal veya hizmetin teslim veya temini ile birlikte doğrudan satıcıya ödeme yapılması suretiyle kredilendirilmektedir. Kredi geri ödemeleri, adına kredi açılanlar tarafından finansman şirketlerine yapılmaktadır. Tabi oldukları mevzuatları gereği kredilendirecekleri mal veya hizmetleri temin eden satıcılarla önceden yazılı şekilde genel bir sözleşme yapmaktadırlar. Bu çerçevede TURK Finansman A.Ş. faaliyet gösterdiği alanlarda daha iyi ve kaliteli hizmet sunmak adına ihtiyaçlara yönelik olarak bireysel ve/veya kurumsal firmaların, mesleki faaliyette bulunan gerçek kişi işletmelerin finansman taleplerini etkin kredilendirme süreci ile karşılamaya çalışmaktadır.

TURK Finansman A.Ş., bünyesinde kurduğu yenilikçi departmanları, gelişmiş altyapısı ve inovatif çözümleri ile sektöründe rakiplerinden farklılaşp, yeni müşteriler ile tabana yaygın bir risk dağılımı oluşturarak sürdürülebilir bir büyüme hedefi doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı

Emin Can YILMAZ

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Emin Can YILMAZ', written over a horizontal line.

Genel Bilgiler

Türk Finansman A.Ş., 6361 sayılı kanun ve ilgili düzenlemeler kapsamında faaliyet göstermek amacıyla 22 Aralık 2018 tarihinde kurulmuş ve 04 Nisan 2019 tarih ve 8321 sayılı BDDK kurul kararı ile faaliyet izni almıştır. Şirket, merkez adresi olan Ünalın Mahallesi Derem Sokak NO: 9/2-2 Üsküdar İstanbul adresinde faaliyet göstermektedir.

TURK Finansman A.Ş., İstanbul Ticaret Siciline 165766-5 sicil no ile kayıtlıdır.

Şirketin resmi web sitesi www.turkfinansman.com.tr'dir.

31 Aralık 2024 tarihinde çalışan sayısı 66 kişidir. (31 Aralık 2023: 54 kişi).

Faaliyet Konumuz

TURK Finansman A.Ş., oluşturduğu geniş yelpazedeki iş ortağı portföyü ile sadece bireylerin değil, şirketlerin ve meslek gruplarının finansman ihtiyaçlarına özel, yeni ve farklı bir yaklaşım ile geleneksel ve aynı zamanda içinde bulunduğu şirketler topluluğunun teknoloji ve yazılım gücünü de arkasına alarak dijital kredi ürünleri sunmaktadır.

Türkiye'nin ilk dijital finansman şirketi olan TURK Finansman A.Ş., müşterilerinin kredi ihtiyaçlarını sadece geleneksel satıcı kanalları üzerinden değil, aynı zamanda dijital kanalları üzerinden güvenli, kolay ve hızlı bir şekilde uygun faiz ile karşılayabilmelerine imkan sunan yeni nesil dijital finansman platformudur.

Şirket, yalnızca bireysel tüketicileri ve profesyonel meslek gruplarını değil, aynı zamanda işini büyütmek isteyen, yurt içinde ve yurt dışında rekabeti yakalamak için yatırım yapmak isteyen küçük ve orta ölçekli işletmeleri destekleyerek, ülke ekonomisine de fayda sağlamaktadır. Tüketicilere doğrudan finansman sağlayarak, üretici firmalar üzerindeki finansman yükünü hafifletmekle birlikte, KOBİ'lere sağladığı sektörlerine özel finansman imkanları ile bu firmaların asli faaliyet alanlarına odaklanmalarına, dolayısıyla üretimin artmasına katkıda bulunmaktadır.

Misyonumuz

Faaliyet gösterdiği alanlarda müşteri ve çalışanların memnuniyetini en üst düzeyde sağlayarak yenilikçi uygulamaları ile sektörü yönlendirmek ve ülkemizde e-ticaret ve e-alışveriş alanlarında ihtiyaç duyulan finansmana hızlı ve kolay bir şekilde ulaşmasını sağlamaktır. Bu misyonumuzu gerçekleştirirken aynı zamanda nakitsiz topluma geçişin de önemli bir kilometre taşı olmak.

Vizyonumuz

Uçtan uca müşteri deneyimi sunan süreçlerimizin hızı ve kolaylığı ile e-alışveriş ve e-ticaretin her zaman akla ilk gelen dijital finansman şirketi olmak.

Değerlerimiz

Müşteri Odaklılık
Yeniliğe Açık, Yaratıcı, Dürüst,
Şeffaf ve etik,
İnsana ve çevreye saygılı,
Çalışanlarının gelişimini destekleyen,
Takım çalışmasına önem veren,
Rekabetçi,
Sonuç Odaklı,
Liderlik

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin 31.12.2024 tarihi itibarıyla 63.678.251 TL olup tamamı ödenmiştir.

31 Aralık 2024

Pay Sahibinin Unvanı	Hisse Tutarları (TL)	Pay Adedi	Pay Oranı
TURK HOLDİNG A.Ş.	50.000.000	5.000.000.000	78,51%
CEECAT	4.925.594	492.559.400	7,74%
EBRD	4.925.594	492.559.400	7,74%
ALPHA REVO	3.827.063	382.706.300	6,01%
Toplam	63.678.251	6.367.825.100	100,0%

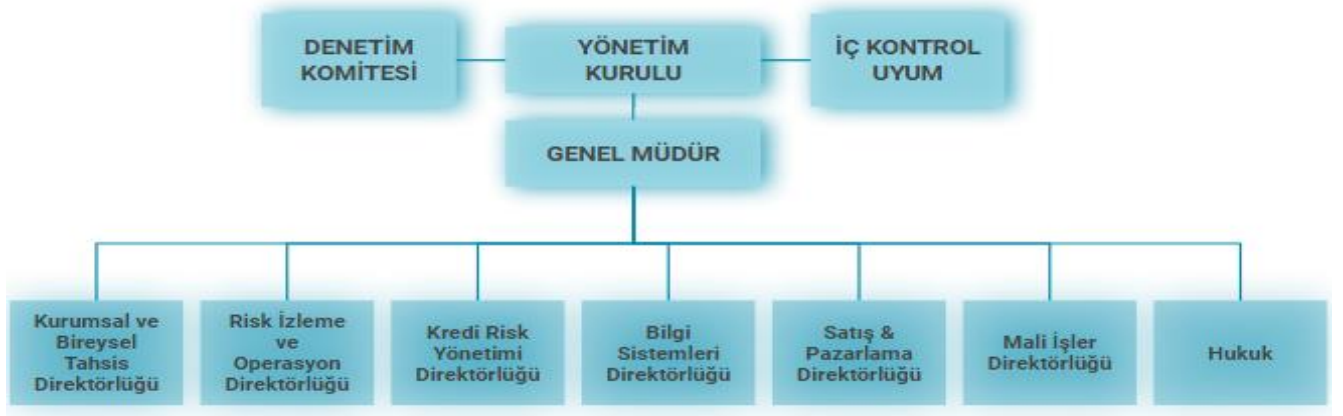
Şirketin 31.12.2023 tarihi itibarıyla 63.678.251 TL olup tamamı ödenmiştir.

31 Aralık 2023

Pay Sahibinin Unvanı	Hisse Tutarları (TL)	Pay Adedi	Pay Oranı
TURK HOLDİNG A.Ş.	50.000.000	5.000.000.000	78,51%
CEECAT	4.925.594	492.559.400	7,74%
EBRD	4.925.594	492.559.400	7,74%
ALPHA REVO	3.827.063	382.706.300	6,01%
Toplam	63.678.251	6.367.825.100	100,0%

Organizasyon Şeması

Şirket organizasyon şeması şu şekildedir;



Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler

Dönem içinde Şirket Yönetim Kurulu'nda görev alan Başkan ve Üyelerin ad, soyad ve unvanları aşağıda gösterilmiştir:

Emin Can Yılmaz	Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa Serhan Yılmaz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Serkan Aziz Oral	Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Sivri	Yönetim Kurulu Üyesi
Semra Demircioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür

Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim kurulu başkan ve üyelerimiz genel kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 2024 faaliyet yılı içinde yönetim kurulu üyelerimiz şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket'in 31 Aralık 2024 dönemi itibarıyla üst düzey yöneticilerine sağladığı fayda 2.100.000,00 TL'dir.

Araştırma - Geliştirme Faaliyetleri

2024 döneminde hizmet sektöründe faaliyette bulunan şirketimiz Ar-Ge harcamasında bulunmamıştır.

Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Yatırım Faaliyetleri

2019 yılında Set Yazılım firmasından Finansman Şirketi Yazılım altyapısı hizmeti alınmıştır. 2022 yılında Turk Finansal Teknoloji firmasından KREDİM projesi nezdinde yazılım altyapı hizmeti alınmıştır.

Bağlı Ortaklık Edinimi

Şirket Param Merkezi Yönetim Destek Hizmetleri A.Ş.'nin beheri 1 TL olan 1.000.000 adet hissesi için 1.000.000 TL tutarın sermaye koyarak 06.10.2022 tarihinde %50 ortaklık oranıyla kurmuştur.

Şirket Param Merkezi Yönetim Destek Hizmetleri A.Ş.'nin beheri 1 TL olan 778.290 adet hissesi için 778.290,00 TL tutarın sermaye koyarak 21.09.2024 tarihinde %2,5 oranında ortaklık sağlanmıştır.

Şirketimizin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Faaliyet yılı içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirketimiz 2024 yılı içerisinde gerçekleşen özel ve kamu denetimine ait bulguların çoğunluğu yıl içerisinde iyileştirilmiştir. Şirketin ticari faaliyeti kapsamında operasyonel işlemlerini olumsuz etkileyecek risk seviyesinde bulgu bulunmamaktadır.

Şirketimizi aleyhinde açılan davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketimiz aleyhine açılmış ve derdest olan herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Yasal ve çevresel riskler

2024 yılına ilişkin olarak 587.007,50 TL idari para cezası ödemesi gerçekleştirilmiştir.

2024 yılı için belirlenen hedeflerimiz.

Ana hedefimiz Şirketimizi daha kurumsal daha karlı ve daha büyük bir şirket olma yolunda büyütmek ve Sektördeki lider kuruluşlar arasına almaktır. Şirket çalışanlarının eğitimine ağırlık vererek verimliliği artırmaktır.

Faaliyet yılı içerisinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantıları

2024 yılı içerisinde olağanüstü genel kurul toplanmamıştır.

Faaliyet yılı içerisinde yapılan bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri kapsamında yapılan harcamalar

2024 yılı içerisinde 17.950,00 TL bağış yapılmıştır.

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar

31 Aralık 2024 itibarıyla ticari alacağı 9.906.538 TL bulunmaktadır. Kredi Finansmanına ilişkin olarak 31.12.2024 tarihi itibarıyla 4.993.198,45 TL kredi geri anapara geri ödemesi bulunmaktadır.

İlişkili Taraplara Ticari Borçlar

31 Aralık 2024 itibarıyla 752.494.124 TL ticari borcu bulunmaktadır.

Finansal Durum

TURK Finansman A.Ş.'nin 2024 ve 2023 hesap dönemleri gelir ve giderleri aşağıdaki gibidir:

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31.Ara.24	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31.Ara.23
I. ESAS FAALİYET GELİRLERİ	19	247.129.891	91.091.473
FAKTORİNG GELİRLERİ		-	-
1.1 Faktoring Alacaklarından Alınan Faizler		-	-
1.1.1 İskontolu		-	-
1.1.2 Diğer		-	-
1.2 Faktoring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
1.2.1 İskontolu		-	-
1.2.2 Diğer		-	-
FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER	19	247.129.891	91.091.473
1.3 Finansman Kredilerinden Alınan Faizler		242.346.534	90.692.302
1.4 Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		4.783.357	399.171
KİRALAMA GELİRLERİ		-	-
1.5 Finansal Kiralama Gelirleri		-	-
1.6 Faaliyet Kiralaması Gelirleri		-	-
1.7 Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
TASARRUF FİNANSMAN GELİRLERİ		-	-
1.8 Tasarruf Finansman Alacaklarından Alınan Kâr Payları		-	-
1.9 Tasarruf Finansman Faaliyetlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
II. FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	20	271.821.058	31.418.756
2.1 Tasarruf Fon Havuzuna Verilen Kâr Payları		-	-
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		55.984.387	7.688.147
2.3 Faktoring İşlemlerinden Borçlara Verilen Faizler		-	-
2.4 Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri		-	-
2.5 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		98.720.187	19.972.606
2.6 Diğer Faiz Giderleri		106.169.348	-
2.7 Verilen Ücret ve Komisyonlar		10.947.136	3.758.003
III. BRÜT K/Z (I+II)		(24.691.167)	59.672.717
IV. ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)	21	174.162.592	89.330.611
4.1 Personel Giderleri		73.717.147	36.104.217
4.2 Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri		482.210	191.005
4.3 Araştırma Geliştirme Giderleri		-	-
4.4 Genel İşletme Giderleri		99.963.235	53.035.388
4.5 Diğer		-	-
V. BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV)		(198.853.759)	(29.657.894)
VI. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	23	117.281.434	63.138.885
6.1 Bankalardan Alınan Faizler		1.409.152	10.440.334
6.2 Menkul Değerlerden Alınan Faizler		33.692.923	24.787.942
6.3 Temettü Gelirleri		-	-
6.4 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı		-	-
6.5 Türev Finansal İşlemler Kârı		-	-
6.6 Kambiyo İşlemleri Kârı		-	18.052.948
6.7 Diğer		82.179.359	9.857.661
VII. KARŞILIK GİDERLERİ	22	38.300.959	24.993.644
7.1 Özel Karşılıklar		29.125.888	15.040.495
7.2 Beklenen Zarar Karşılıkları		-	-
7.3 Genel Karşılıklar		7.305.197	3.251.206
7.4 Diğer		1.869.874	6.701.943

VIII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	24	216	882
8.1 Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri		-	-
8.2 Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri		-	-
8.3 Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı		-	-
8.4 Türev Finansal İşlemlerden Zarar		-	-
8.5 Kambiyo İşlemleri Zararı		216	882
8.6 Diğer		-	-
IX. NET FAALİYET K/Z (V+...+VIII)		(119.873.500)	8.486.465
X. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-
XI. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		-	(773.970)
XII. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		-	-
XIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (IX+X+XI+XII)		(119.873.500)	7.712.495
XIV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	10	(3.020.117)	20.408.244
14.1 Cari Vergi Karşılığı		-	20.955.144
14.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
14.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		(3.020.117)	(546.900)
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XIII±XIV)		(116.853.383)	(12.695.749)
XVI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
16.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
16.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
16.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XVII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
17.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
17.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
17.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVI-XVII)		-	-
XIX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-	-
19.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
19.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
19.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVIII±XIX)		-	-
XXI. DÖNEM NET KARI/ZARARI (XV+XX)		(116.853.383)	(12.695.749)
Hisse Başına Kâr/Zarar	25	(18,35)	(1,99)

Finansal Durum Analizi

Yönetimin finansal duruma bakışı

Şirketimiz 2024 döneminde net zararı 116.853.383 TL'dir.

İç Kontrol Sistemi Hakkında

Şirket bünyesinde oluşturulan İç Kontrol Sistemi ile faaliyetlerin etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği ve yasal düzenlemelere uygunluğu konusunda güvence sağlanması hedeflenmektedir. İş akışlarının içerisinde yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme sistemi, politikalar ve yazılı prosedürler İç Kontrol Sistemi'ni teşkil etmektedir.

Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

a) Sermaye Risk Yönetimi

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir.

Şirket'in sermaye yönetiminin birincil amacı, özkaynak değerlerini maksimize etmek sağlıklı sermaye yapısının devamlılığını sağlamaktır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ışığında, sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır. Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket, kaynaklarını kullanılan finansal borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran kullanılan finansal borcun sermayeye bölünmesiyle

bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri ve ticari akreditif borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Kullanılan kaynaklar, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla kullanılan finansal borç oranı aşağıdaki gibidir:

	31.Ara.24	31.Ara.23
Alınan krediler	139.848.000	17.500.000
İhraç edilen menkul kıymetler	117.851.672	219.972.606
Kiralama işlemlerinden borçlar	2.211.187	999.476
Diğer yükümlülükler	1.107.742.609	203.644.451
Toplam borç	1.367.653.468	442.116.533
Nakit ve nakit benzerleri (-)	(118.838.797)	(16.992.551)
Finansal varlıklar (-)	(189.322.742)	(168.120.038)
Türev araçlar (-)	-	-
Net borç	(1.059.491.929)	(257.003.944)
Toplam özkaynak	118.998.519	235.967.014
Net borç/Toplam özkaynak	(8,90)	(1,09)

b) Piyasa riski

Şirket piyasa riski ile ilgili genel politikası, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin dengeli bir yapı sağlamak ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

c) Kur riski yönetimi

Şirket, 31.12.2024 tarihi itibarıyla yabancı para birimlerinden varlık pozisyonu bulunmamaktadır.

d) Faiz oranı riski yönetimi

Şirket'in faaliyetleri, faizli varlıklar ve yükümlülüklerinin farklı zaman veya miktarlarda itfa oldukları ya da yeniden fiyatlandırıldıklarında faiz oranlarındaki değişim riskine maruz kalmaktadır. Şirket bu riskini risk yönetimi stratejileri uygulayarak varlık ve yükümlülüklerin ödeme tarihlerini eşleştirerek yönetmektedir. Sabit oranlı alınan finansal borçlar Şirket'i makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmakta olup söz konusu risk faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerin birbirlerini dengelemesi yoluyla yönetilmektedir.

e) Fiyat riski

Şirket'in aktifinde finansal varlık olarak sınıfladığı sermaye araçları aktif bir piyasada işlem görmemeleri sebebiyle fiyat riskine maruz kalmamaktadır.

f) Kredi riski yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

İleriye dönük tahmin ve beklentilerimiz

Şirketin mali tablolarının incelenmesi sonucunda görüldüğü üzere şirket finansal risklerden uzak olduğu kadar, güçlü varlık/kaynak yapısı ve her şeyden önce sağlam yönetim anlayışı sayesinde istikrarlı bir büyüme gösterecektir.

Kar dağıtım önerisi ve sonuç

Şirketimizin kar dağıtım politikası, işletmenin sürekliliğini gözetmek kaydıyla, ortaklarımızın gelirini maksimize etmek amacı üzerine inşa edilmiştir. Şirketimizin kar dağıtımı Türk Ticaret Kanunu hükümleri doğrultusunda ve ana sözleşmede belirlenmiş olan usul ve esaslar dahilinde yasal süreler içerisinde yerine getirilmektedir. Her pay sahibi dağıtılan kar payı oranında kar hakkına haizdir. Kar dağıtımına ilişkin imtiyaz tanınmamıştır. Dağıtılacak kar, şirketin likidite durumu ve yapacağı yatırımlar göz önüne alınmak suretiyle Genel Kurul'da belirlenmektedir. Şirketimiz, hissedarlarına kar payı ödemesine ilişkin olarak genel politikası; şirketin operasyonel performansı, mali durumu ve diğer faktörlerdeki gelişmeleri gözetmek suretiyle benimsemiştir.

Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi

Bu kısımda, işletme faaliyetlerini etkileyen riskler ve bu risklerle gelen fırsatlar, yönetim kurulunun bu riskler karşısında kullandığı strateji açık ve anlaşılabilir bir dille ortaya konulur. Risk yönetimi ile ilgili bu kısımda değerlendirilebilecek başlıklar aşağıdaki gibi sayılabilir:

Operasyonel riskler

-- Müşteri kaynaklı riskler (talep, müşteri konsantrasyonu vb.): Şirket, tecrübenin verdiği profesyonellik çerçevesinde müşteri kaynaklı risklere karşı tedbirli olup riskleri önceden öngörme anında çözüm üretebilme kabiliyeti sayesinde müşteri kaynaklı risk yaşamamaktadır.

-- İnsan kaynakları ile ilişkili riskler: Şirket, alanında uzman kadrosu ve çözüm odaklı, disiplinli ve yeniliklere açık personeli sayesinde insan kaynakları ile ilgili risk taşımamaktadır.

-- Dış etkenlerden kaynaklanan riskler (rekabet, çevre vb.): Şirket, 2019 yılından bu yana profesyonel yönetim kadrosu ve tecrübeli personeli ile rekabet piyasası ve dış çevreden kaynaklanabilecek risklere karşı tedbirli olup şirketi risklere karşı korumaktadır.

Finansal riskler

-- Alacak Riski: Finansal alacakları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirketin kredi riski genel olarak Türkiye’de yoğunlaşmıştır. Şirket, çeşitli kredi değerlendirme, kullandırma ve takip prosedürleri uygulamakta ve söz konusu prosedürler üst yönetim tarafından kontrol edilmektedir. Kredi riski genel olarak çok sayıda bireysel müşteriye dağılmıştır. Tahsil edilememesi muhtemel alacaklar için karşılık ayrılmaktadır. Kredi riski müşterilerin anapara ve faiz geri ödeme yükümlülüklerini gerçekleştirebilme potansiyellerinin düzenli olarak analiz edilmesi ve gerekli görüldüğünde kredilendirme limitlerinin değiştirilmesi ile yönetilmektedir. Bunun yanında kredi riski, teminat alınmak suretiyle de kontrol edilmektedir.

-- Likidite riski: Raporda daha önce de belirtildiği üzere şirket likidite riskinden uzaktır.

-- Piyasa Riski: Şirket piyasa riski ile ilgili genel politikası, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin dengeli bir yapı sağlamak ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Hukuki riskler

-- İşletme aleyhine açılan davalar ve yürütülen icra takipleri: Şirketin aleyhine açılan dava ve icra takibi bulunmamaktadır.

-- Vergi ihtilafları: Şirketin içinde bulunduğu herhangi bir vergi ihtilaflı bulunmamaktadır.

-- Sunulan hizmet ile ilgili davalar: Şirketimizin sunmuş olduğu hizmete yönelik aleyhimizde açılmış olan bir dava bulunmamaktadır.

Diğer hususlar

Risk yönetimi çerçevemiz

Kurumların maruz kalabileceği risklerin iyi yönetilmesi modern kurumsal yönetim yaklaşımının temel amaçlarından bir durumundadır. Bu amaç doğrultusunda, şirkette kalite güvence sistemi kurulmuştur. Kurumsal yönetim yaklaşımı çerçevesinde, şirkette varlık ve süreçlerine yönelik tehdit ve zayıflıkların etkisini azaltmaya veya yok etmeye yönelik bir Risk Yönetim Çerçevesi geliştirilmiştir. Bu çerçeveye uygun olarak geliştirilen Kuruluşumuz risk yönetimi prosedürleri esas alınarak, her yıl şirketin maruz kalabileceği tehdit ve zafiyetler değerlendirilmekte, risk değerleri hesaplanmakta ve gerekli risk yönetim aksiyonları alınmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı

Emin Can YILMAZ