



## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türk Finansman A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

Türk Finansman A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 16 Nisan 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

  
Talar Gül, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
DENETİM  
İstanbul, 16 Nisan 2024



## **TURK Finansman A.Ş. 2023 Yılı Faaliyet Raporu**

Sayın Ortaklarımız,

Genel olarak Finansman şirketleri, her türlü mal ve hizmet alımı amacıyla gerçek ve tüzel kişilere finansman sağlayan kredi kuruluşlarıdır.

Mal veya hizmeti satın alan gerçek veya tüzel kişiler, nam ve hesaplarına mal veya hizmetin teslim veya temini ile birlikte doğrudan satıcıya ödeme yapılması suretiyle kredilendirilmektedir. Kredi geri ödemeleri, adına kredi açılanlar tarafından finansman şirketlerine yapılmaktadır. Tabii oldukları mevzuatları gereği kredilendirecekleri mal veya hizmetleri temin eden satıcılarla önceden yazılı şekilde genel bir sözleşme yapmaktadırlar. Bu çerçevede TURK Finansman A.Ş. faaliyet gösterdiği alanlarda daha iyi ve kaliteli hizmet sunmak adına ihtiyaçlara yönelik olarak bireysel ve/veya kurumsal firmaların, mesleki faaliyette bulunan gerçek kişi işletmelerin finansman taleplerini etkin kredilendirme süreci ile karşılamaya çalışmaktadır.

TURK Finansman A.Ş., bünyesinde kurduğu yenilikçi departmanları, gelişmiş altyapısı ve inovatif çözümleri ile sektöründe rakiplerinden farklılaşmış, yeni müşteriler ile tabana yaygın bir risk dağılımı oluşturarak sürdürülebilir bir büyüme hedefi doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir.

**Yönetim Kurulu Başkanı**

**Emin Can YILMAZ**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Emin Can YILMAZ', written over a horizontal line.

## Genel Bilgiler

Turk Finansman A.Ş., 6361 sayılı kanun ve ilgili düzenlemeler kapsamında faaliyet göstermek amacıyla 22 Aralık 2018 tarihinde kurulmuş ve 04 Nisan 2019 tarih ve 8321 sayılı BDDK kurul kararı ile faaliyet izni almıştır. Şirket, merkez adresi olan Ünalın Mahallesi Derem Sokak NO: 9/2-2 Üsküdar İstanbul adresinde faaliyet göstermektedir.

TURK Finansman A.Ş., İstanbul Ticaret Siciline 165766-5 sicil no ile kayıtlıdır.

Şirketin resmi web sitesi [www.turkfinansman.com.tr](http://www.turkfinansman.com.tr)'dir.

31 Aralık 2023 tarihinde çalışan sayısı 54 kişidir (31 Aralık 2022: 36 kişi).

## Faaliyet Konumuz

TURK Finansman A.Ş., oluşturduğu geniş yelpazedeki iş ortağı portföyü ile sadece bireylerin değil, şirketlerin ve meslek gruplarının finansman ihtiyaçlarına özel, yeni ve farklı bir yaklaşım ile geleneksel ve aynı zamanda içinde bulunduğu şirketler topluluğunun teknoloji ve yazılım gücünü de arkasına alarak dijital kredi ürünleri sunmaktadır.

Türkiye'nin ilk dijital finansman şirketi olan TURK Finansman A.Ş., müşterilerinin kredi ihtiyaçlarını sadece geleneksel satıcı kanalları üzerinden değil, aynı zamanda dijital kanalları üzerinden güvenli, kolay ve hızlı bir şekilde uygun faiz ile karşılayabilmelerine imkan sunan yeni nesil dijital finansman platformudur.

Şirket, yalnızca bireysel tüketicileri ve profesyonel meslek gruplarını değil, aynı zamanda işini büyütmek isteyen, yurt içinde ve yurt dışında rekabeti yakalamak için yatırım yapmak isteyen küçük ve orta ölçekli işletmeleri destekleyerek, ülke ekonomisine de fayda sağlamaktadır. Tüketicilere doğrudan finansman sağlayarak, üretici firmalar üzerindeki finansman yükünü hafifletmekle birlikte, KOBİ'lere sağladığı sektörlerine özel finansman imkanları ile bu firmaların asli faaliyet alanlarına odaklanmalarına, dolayısıyla üretimin artmasına katkıda bulunmaktadır.

## Misyonumuz

Faaliyet gösterdiği alanlarda müşteri ve çalışanların memnuniyetini en üst düzeyde sağlayarak yenilikçi uygulamaları ile sektörü yönlendirmek ve ülkemizde e-ticaret ve e-alışveriş alanlarında ihtiyaç duyulan finansmana hızlı ve kolay bir şekilde ulaşmasını sağlamaktır. Bu misyonumuzu gerçekleştirirken aynı zamanda nakitsiz topluma geçişin de önemli bir kilometre taşı olmak.

## Vizyonumuz

Uçtan uca müşteri deneyimi sunan süreçlerimizin hızı ve kolaylığı ile e-alışveriş ve e-ticaretin her zaman akla ilk gelen dijital finansman şirketi olmak.

## Değerlerimiz

Müşteri Odaklılık  
Yeniliğe Açık, Yaratıcı, Dürüst,  
Şeffaf ve etik,  
İnsana ve çevreye saygılı,  
Çalışanlarının gelişimini destekleyen,  
Takım çalışmasına önem veren,  
Rekabetçi,  
Sonuç Odaklı,  
Liderlik

## Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin 31.12.2023 tarihi itibarıyla 63.678.251 TL olup tamamı ödenmiştir.

### 31 Aralık 2023

Pay Sahibinin Unvanı	Hisse Tutarları (TL)	Pay Adedi	Pay Oranı
TURK HOLDİNG A.Ş.	50.000.000	5.000.000.000	78,51%
CEECAT	4.925.594	492.559.400	7,74%
EBRD	4.925.594	492.559.400	7,74%
ALPHA REVO	3.827.063	382.706.300	6,01%
<b>Toplam</b>	<b>63.678.251</b>	<b>6.367.825.100</b>	<b>100,0%</b>

Şirketin 31.12.2022 tarihi itibarıyla 63.678.251 TL olup tamamı ödenmiştir.

### 31 Aralık 2022

Pay Sahibinin Unvanı	Hisse Tutarları (TL)	Pay Adedi	Pay Oranı
TURK HOLDİNG A.Ş.	50.000.000	5.000.000.000	78,51%
CEECAT	4.925.594	492.559.400	7,74%
EBRD	4.925.594	492.559.400	7,74%
ALPHA REVO	3.827.063	382.706.300	6,01%
<b>Toplam</b>	<b>63.678.251</b>	<b>6.367.825.100</b>	<b>100,0%</b>

Şirketin 31.12.2021 tarihi itibarıyla 50.000.000 TL olan sermayesinin tamamı ödenmiş olup sermayenin dağılımı aşağıdaki gibidir;

### 31 Aralık 2021

Pay Sahibinin Unvanı	Hisse Tutarları (TL)	Pay Adedi	Pay Oranı
Turk Holding A.Ş.	41.500.000	4.150.000.000	83,0%
Turk Elektronik Para A.Ş.	7.500.000	750.000.000	15,0%
Turuncu Holding A.Ş.	500.000	50.000.000	1,0%
Emin Can YILMAZ	250.000	25.000.000	0,5%
Mustafa Serhan YILMAZ	250.000	25.000.000	0,5%
<b>Toplam</b>	<b>50.000.000</b>	<b>5.000.000.000</b>	<b>100,0%</b>

## Organizasyon Şeması

Şirket organizasyon şeması şu şekildedir;



## Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler

Dönem içinde Şirket Yönetim Kurulu'nda görev alan Başkan ve Üyelerin ad, soyad ve unvanları aşağıda gösterilmiştir:

Emin Can Yılmaz	Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa Serhan Yılmaz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Serkan Aziz Oral	Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Sivri	Yönetim Kurulu Üyesi
Semra Demircioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür

## Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasası

Yönetim kurulu başkan ve üyelerimiz genel kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 2023 faaliyet yılı içinde yönetim kurulu üyelerimiz şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

## **Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar**

Şirket'in 31 Aralık 2023 dönemi itibariyle üst düzey yöneticilerine sağladığı fayda 2.995.386,60 TL' dir.

## **Araştırma - Geliştirme Faaliyetleri**

2023 döneminde hizmet sektöründe faaliyette bulunan şirketimiz Ar-Ge harcamasında bulunmamıştır.

## **Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

### **Yatırım Faaliyetleri**

2019 yılında Set Yazılım firmasından Finansman Şirketi Yazılım altyapısı hizmeti alınmıştır. 2022 yılında Turk Finansal Teknoloji firmasından KREDİM projesi nezdinde yazılım altyapı hizmeti alınmıştır.

### **Bağlı Ortaklık Edinimi**

Şirket Param Merkezi Yönetim Destek Hizmetleri A.Ş.'nin beheri 1 TL olan 1.000.000 adet hissesi için 1.000.000 TL tutarın sermaye koyarak 06.10.2022 tarihinde %50 ortaklık oranıyla kurmuştur.

Şirket Param Merkezi Yönetim Destek Hizmetleri A.Ş.'nin beheri 1 TL olan 778.290 adet hissesi için 778.290,00 TL tutarın sermaye koyarak 21.09.2023 tarihinde %2,5 oranında ortaklık sağlanmıştır.

### **Şirketimizin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

### **Faaliyet yılı içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Şirketimiz 2023 yılı içerisinde gerçekleşen özel ve kamu denetimine ait bulguların çoğunluğu yıl içerisinde iyileştirilmiştir. Şirketin ticari faaliyeti kapsamında operasyonel işlemlerini olumsuz etkileyecek risk seviyesinde bulgu bulunmamaktadır.

### **Şirketimizi aleyhinde açılan davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Şirketimiz aleyhine açılmış ve derdest olan herhangi bir dava bulunmamaktadır.

### **Yasal ve çevresel riskler**

2023 yılına ilişkin olarak 370,00 TL idari para cezası ödemesi gerçekleştirilmiştir.

### **2023 yılı için belirlenen hedeflerimiz.**

Ana hedefimiz Şirketimizi daha kurumsal daha karlı ve daha büyük bir şirket olma yolunda büyütme ve Sektördeki lider kuruluşlar arasına almaktır. Şirket çalışanlarının eğitimine ağırlık vererek verimliliği artırmaktır.

### **Faaliyet yılı içerisinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantıları**

2023 yılı içerisinde olağanüstü genel kurul toplanmamıştır.

### **Faaliyet yılı içerisinde yapılan bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri kapsamında yapılan harcamalar**

2023 yılı içerisinde bağışa konu ödeme yapılmamıştır.

### **İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar**

31 Aralık 2023 itibarıyla ticari alacağı bulunmamaktadır. Kredi Finansmanına ilişkin olarak 31.12.2023 tarihi itibarıyla 11.316.223 TL kredi geri anapara geri ödemesi bulunmaktadır.

### **İlişkili Taraflara Ticari Borçlar**

31 Aralık 2023 itibarıyla 19.347.715 TL ticari borcu bulunmaktadır.

## Finansal Durum

TURK Finansman A.Ş.'nin 2023 ve 2022 hesap dönemleri gelir ve giderleri aşağıdaki gibidir:

		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2022
	Notlar		
<b>I. ESAS FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>19</b>	<b>91.091.473</b>	<b>21.579.980</b>
<b>FAKTÖRİNG GELİRLERİ</b>		-	-
1.1 Faktoring Alacaklarından Alınan Faizler		-	-
1.1.1 İskontolu		-	-
1.1.2 Diğer		-	-
1.2 Faktoring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
1.2.1 İskontolu		-	-
1.2.2 Diğer		-	-
<b>FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER</b>	<b>19</b>	<b>91.091.473</b>	<b>21.579.980</b>
1.3 Finansman Kredilerinden Alınan Faizler		90.692.302	21.503.300
1.4 Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		399.171	76.680
<b>KİRALAMA GELİRLERİ</b>		-	-
1.5 Finansal Kiralama Gelirleri		-	-
1.6 Faaliyet Kiralaması Gelirleri		-	-
1.7 Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
<b>TASARRUF FİNANSMAN GELİRLERİ</b>		-	-
1.8 Tasarruf Finansman Alacaklarından Alınan Kâr Payları		-	-
1.9 Tasarruf Finansman Faaliyetlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
<b>II. FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>		<b>31.418.756</b>	<b>986.340</b>
2.1 Tasarruf Fon Havuzuna Verilen Kâr Payları		-	-
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		7.688.147	874.407
2.3 Faktoring İşlemlerinden Borçlara Verilen Faizler		-	-
2.4 Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri		-	-
2.5 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		19.972.606	-
2.6 Diğer Faiz Giderleri		-	-
2.7 Verilen Ücret ve Komisyonlar		3.758.003	111.933
<b>III. BRÜT K/Z (I+II)</b>		<b>59.672.717</b>	<b>20.593.640</b>



<b>IV. ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>20</b>	<b>89.330.611</b>	<b>28.975.230</b>
4.1 Personel Giderleri		36.104.217	12.836.554
4.2 Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri		191.006	168.305
4.3 Araştırma Geliştirme Giderleri		-	-
4.4 Genel İşletme Giderleri		53.035.388	15.970.371
4.5 Diğer		-	-
<b>V. BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV)</b>		<b>(29.657.894)</b>	<b>(8.381.590)</b>
<b>VI. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>22</b>	<b>63.138.885</b>	<b>28.981.264</b>
6.1 Bankalardan Alınan Faizler		10.440.334	5.297.841
6.2 Menkul Değerlerden Alınan Faizler		24.787.942	10.317.945
6.3 Temettü Gelirleri		-	-
6.4 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı		-	-
6.5 Türev Finansal İşlemler Kârı		-	-
6.6 Kambiyo İşlemleri Kârı		18.052.948	10.733.867
6.7 Diğer		9.857.661	2.631.611
<b>VII. KARŞILIK GİDERLERİ</b>	<b>21</b>	<b>24.993.644</b>	<b>3.037.875</b>
7.1 Özel Karşılıklar		15.040.495	1.470.276
7.2 Beklenen Zarar Karşılıkları		-	-
7.3 Genel Karşılıklar		3.251.206	531.076
7.4 Diğer		6.701.943	1.036.523
<b>VIII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>23</b>	<b>882</b>	<b>6.709.603</b>
8.1 Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri		-	-
8.2 Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri		-	-
8.3 Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı		-	-
8.4 Türev Finansal İşlemlerden Zarar		-	-
8.5 Kambiyo İşlemleri Zararı		882	6.709.602
8.6 Diğer		-	1
<b>IX. NET FAALİYET K/Z (V+...+VIII)</b>		<b>8.486.465</b>	<b>10.852.196</b>
<b>X. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>		-	-
<b>XI. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>		(773.970)	(226.030)
<b>XII. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>		-	-
<b>XIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (IX+X+XI+XII)</b>		<b>7.712.495</b>	<b>10.626.166</b>
<b>XIV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>	<b>10</b>	<b>20.408.244</b>	<b>2.288.362</b>
14.1 Cari Vergi Karşılığı		20.955.144	2.105.029
14.2 Ertelemiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	183.333
14.3 Ertelemiş Vergi Gelir Etkisi (-)		546.900	-
<b>XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XIII±XIV)</b>		<b>(12.695.749)</b>	<b>8.337.804</b>
<b>XVI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>		-	-

16.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
16.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
16.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
<b>XVII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>		-	-
17.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
17.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
17.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
<b>XVIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVI-XVII)</b>		-	-
<b>XIX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>		-	-
19.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
19.2 Ertelemiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
19.3 Ertelemiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
<b>XX. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVIII±XIX)</b>		-	-
<b>XXI. DÖNEM NET KARI/ZARARI (XV+XX)</b>		<b>(12.695.749)</b>	<b>8.337.804</b>
Hisse Başına Kâr/Zarar	24	(1,99)	1,30

## Finansal Durum Analizi

### Yönetimin finansal duruma bakışı

Şirketimiz 2023 döneminde net faaliyet karı 7.712.495 TL olup 15 Nisan 2023 tarihli 32164 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Vergi ve Diğer Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin 7440 Sayılı Kanun Genel Tebliği (Sıra No: 3)” ile 2022 yılı gelirleri için verecekleri beyannamelerinde, indirim konusu yapılan indirim ve istisnalar üzerinden %10 oranında istisna edilen gelirler üzerinden vergi tahsil edileceği karar bağlanmıştır. Söz konusu karar çerçevesinde 2023 yılı içerisinde ödenen ek vergi tutarı gider olarak kayıtlara intikal etmiş olup dönem net zararı 12.695.749 TL olarak raporlanmıştır.

### İç Kontrol Sistemi Hakkında

Şirket bünyesinde oluşturulan İç Kontrol Sistemi ile faaliyetlerin etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği ve yasal düzenlemelere uygunluğu konusunda güvence sağlanması hedeflenmektedir. İş akışlarının içerisinde yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme sistemi, politikalar ve yazılı prosedürler İç Kontrol Sistemi’ni teşkil etmektedir.

### Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

#### a) Sermaye Risk Yönetimi

Şirket’in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir.

Şirket’in sermaye yönetiminin birincil amacı, özkaynak değerlerini maksimize etmek sağlıklı sermaye yapısının devamlılığını sağlamaktır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ışığında, sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır. Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin

sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir

Şirket, kaynaklarını kullanılan finansal borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran kullanılan finansal borcun sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri ve ticari akreditif borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Kullanılan kaynaklar, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla kullanılan finansal borç oranı aşağıdaki gibidir:

	31.Ara.23	31.Ara.22
Alınan krediler	17.500.000	8.000.000
İhraç edilen menkul kıymetler	219.972.606	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	999.476	840.136
Diğer yükümlülükler	203.644.451	35.114.944
<b>Toplam borç</b>	<b>442.116.533</b>	<b>43.955.080</b>
Nakit ve nakit benzerleri (-)	(16.182.035)	(1.155.475)
Finansal varlıklar (-)	(168.120.038)	(150.468.645)
Türev araçlar (-)	-	(19.048.416)
<b>Net borç</b>	<b>(257.814.460)</b>	<b>(126.717.456)</b>
<b>Toplam özkaynak</b>	<b>246.217.121</b>	<b>248.887.025</b>
<b>Net borç/Toplam özkaynak</b>	<b>(1,05)</b>	<b>(0,51)</b>

#### b) Piyasa riski

Şirket piyasa riski ile ilgili genel politikası, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin dengeli bir yapı sağlamak ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

#### c) Kur riski yönetimi

Şirket, 31.12.2023 tarihi itibarıyla yabancı para birimlerinden varlık pozisyonu bulunmamaktadır.

#### d) Faiz oranı riski yönetimi

Şirket'in faaliyetleri, faizli varlıklar ve yükümlülüklerinin farklı zaman veya miktarlarda itfa oldukları ya da yeniden fiyatlandırıldıklarında faiz oranlarındaki değişim riskine maruz kalmaktadır. Şirket bu riskini risk yönetimi stratejileri uygulayarak varlık ve yükümlülüklerin ödeme tarihlerini eşleştirerek yönetmektedir. Sabit oranlı alınan finansal borçlar Şirket'i makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmakta olup söz konusu risk faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerin birbirlerini dengelemesi yoluyla yönetilmektedir.

#### e) Fiyat riski

Şirket'in aktifinde finansal varlık olarak sınıfladığı sermaye araçları aktif bir piyasada işlem görmemeleri sebebiyle fiyat riskine maruz kalmamaktadır.

#### f) Kredi riski yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket yönetimi bu riskleri, her

anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

### **İleriye dönük tahmin ve beklentilerimiz**

Şirketin mali tablolarının incelenmesi sonucunda görüldüğü üzere şirket finansal risklerden uzak olduğu kadar, güçlü varlık/kaynak yapısı ve her şeyden önce sağlam yönetim anlayışı sayesinde istikrarlı bir büyüme gösterecektir.

### **Kar dağıtım önerisi ve sonuç**

Şirketimizin kar dağıtım politikası, işletmenin sürekliliğini gözetmek kaydıyla, ortaklarımızın gelirini maksimize etmek amacı üzerine inşa edilmiştir. Şirketimizin kar dağıtımını Türk Ticaret Kanunu hükümleri doğrultusunda ve ana sözleşmede belirlenmiş olan usul ve esaslar dahilinde yasal süreler içerisinde yerine getirilmektedir. Her pay sahibi dağıtılan kar payı oranında kar hakkına haizdir. Kar dağıtımına ilişkin imtiyaz tanınmamıştır. Dağıtılacak kar , şirketin likidite durumu ve yapacağı yatırımlar göz önüne alınmak suretiyle Genel Kurul'da belirlenmektedir. Şirketimiz, hissedarlarına kar payı ödemesine ilişkin olarak genel politikası; şirketin operasyonel performansı, mali durumu ve diğer faktörlerdeki gelişmeleri gözetmek suretiyle benimsemiştir.

### **Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi**

Bu kısımda, işletme faaliyetlerini etkileyen riskler ve bu risklerle gelen fırsatlar, yönetim kurulunun bu riskler karşısında kullandığı strateji açık ve anlaşılabilir bir dille ortaya konulur. Risk yönetimi ile ilgili bu kısımda değerlendirilebilecek başlıklar aşağıdaki gibi sayılabilir:

#### ***Operasyonel riskler***

– Müşteri kaynaklı riskler (talep,müşteri konsantrasyonu vb.) : Şirket, tecrübenin verdiği profesyonellik çerçevesinde müşteri kaynaklı risklere karşı tedbirli olup riskleri önceden öngörme anında çözüm üretebilme kabiliyeti sayesinde müşteri kaynaklı risk yaşamamaktadır.

– İnsan kaynakları ile ilişkili riskler : Şirket, alanında uzman kadrosu ve çözüm odaklı, disiplinli ve yeniliklere açık personeli sayesinde insan kaynakları ile ilgili risk taşımamaktadır.

– Dış etkenlerden kaynaklanan riskler (rekabet, çevre vb.) : Şirket, 2019 yılından bu yana profesyonel yönetim kadrosu ve tecrübeli personeli ile rekabet piyasası ve dış çevreden kaynaklanabilecek risklere karşı tedbirli olup şirketi risklere karşı korumaktadır.

#### ***Finansal riskler***

– Alacak Riski: Finansal alacakları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirketin kredi riski genel olarak Türkiye’de yoğunlaşmıştır. Şirket, çeşitli kredi değerlendirme, kullandırma ve takip prosedürleri uygulamakta ve söz konusu prosedürler üst yönetim tarafından kontrol edilmektedir. Kredi riski genel olarak çok sayıda bireysel müşteriye dağılmıştır. Tahsil edilememesi muhtemel alacaklar için karşılık ayrılmaktadır. Kredi riski müşterilerin anapara ve faiz geri ödeme yükümlülüklerini gerçekleştirme potansiyellerinin düzenli olarak analiz

edilmesi ve gerekli görüldüğünde kredilendirme limitlerinin değiştirilmesi ile yönetilmektedir. Bunun yanında kredi riski, teminat alınmak suretiyle de kontrol edilmektedir.

-- Likidite riski : Raporda daha önce de belirtildiği üzere şirket likidite riskinden uzaktır.

-- Piyasa Riski : Şirket piyasa riski ile ilgili genel politikası, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin dengeli bir yapı sağlamak ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

### **Hukuki riskler**

-- İşletme aleyhine açılan davalar ve yürütülen icra takipleri : Şirketin aleyhine açılan dava ve icra takibi bulunmamaktadır.

-- Vergi ihtilafları : Şirketin içinde bulunduğu herhangi bir vergi ihtilafı bulunmamaktadır.

-- Sunulan hizmet ile ilgili davalar : Şirketimizin sunmuş olduğu hizmete yönelik aleyhimizde açılmış olan bir dava bulunmamaktadır.

### **Diğer hususlar**

### **Risk yönetimi çerçevemiz**

Kurumların maruz kalabileceği risklerin iyi yönetilmesi modern kurumsal yönetim yaklaşımının temel amaçlarından bir durumundadır. Bu amaç doğrultusunda, şirkette kalite güvence sistemi kurulmuştur. Kurumsal yönetim yaklaşımı çerçevesinde, şirkette varlık ve süreçlerine yönelik tehdit ve zayıflıkların etkisini azaltmaya veya yok etmeye yönelik bir Risk Yönetim Çerçevesi geliştirilmiştir. Bu çerçeveye uygun olarak geliştirilen Kuruluşumuz risk yönetimi prosedürleri esas alınarak, her yıl şirketin maruz kalabileceği tehdit ve zaafiyetler değerlendirilmekte, risk değerleri hesaplanmakta ve gerekli risk yönetim aksiyonları alınmaktadır.

### **Yönetim Kurulu Başkanı**

**Emin Can YILMAZ**

